

青山社中設立10周年にあたって

10年前の2010年11月15日、坂本龍馬の誕生日であることを意識して、日本活性化のための株式会社である青山社中を立ち上げました。社名は龍馬が設立した亀山社中を意識し、創業の地は東京青山を選びました。創業当時の資料を見返してみると、①政治家や政党をサポートする政策シンクタンク事業、②人材育成事業、③NPO・自治体等の組織づくり支援のコンサル事業、という3本柱を掲げていました。

10年前と大きな軸は変わっていないと思います。とはいえ、やはり物事は実際にやってみないと良く分からないもので、①の政治家や政党をサポートする政策シンクタンク事業は、国政のみならず地方議会支援という形に発展、②の人材育成事業は、「始動者」(＝リーダー)という概念を打ち出してリーダーシップ教育を中心に進展、③NPO・自治体等の組織づくりは、地域の活性が日本活性の要の一つということで地域の食い扶持をどう作るか、が中心になっております。

特に③は、1) 地域のひとづくり、2) 地域のまちづくり、3) 地域と世界の接点づくり、の3つを軸に、まちづくりの常識を変えようとしたり、官民連携を進めたり、自治体外交のサポートをしたりと、道なき道を切り拓かせていただいています。この10年間、上り坂も、下り坂も、そして「まさか」も含め、本当に色々なことがありました。よく、他の経営者などが周年記念の際に「皆様のおかげで、…」などと言ったり言ったりされていると、「どうせ、あまり心からは思っていないだろう」と、どこか斜めに見ていた自分がいますが、自らがその立場にたってみると、皆様の支えを本当に感じます。心からの感謝をここで申し上げたいと思います。

唯一のそして最大の反省は、設立時からの目的・目標である日本の活性化が未だに達成できておらず、その道筋も見えないということです。

現在の日本は、ある意味「親の遺産」を食いつぶしている育ちも性格もいいドラ息子みたいなものです。「世界に誇れ、世界で戦える国・社会にしよう」という気迫が日本人になれば、この居心地の良いぬるま湯状態が永遠に続くとは思えません。

決して明るくはない我が国の未来を、私を含む大人たちは、何となく知ってはいるのに、ある意味、見て見ぬふりをしています。目の前の仕事だけに没頭し、明治維新時の志士や戦後復興を果たした先人たちのように思い切って戦いに行く気概もなく、下手に働きすぎないようにしつつ、極力自分の幸せを求めて、とりあえず食べられるご飯を食ふ、という感じです。これからの青山社中は、現事業を発展させていきつつ、社員や塾生などの仲間たちと、次世代に確固たる食い扶持を残していけるような、そんな旅が続けられればと思っています。そのために必死に考え、議論をし、何かを創り出すべく思い切って挑戦していきたいと考えています。我が国が、10年前の青山社中設立時に掲げた社は「世界に誇れ、世界で戦える日本」になれるように。

青山社中株式会社
筆頭代表 CEO

朝比奈 一郎

朝比奈 一郎 プロフィール

- ・青山社中株式会社 筆頭代表 CEO
- ・元経済産業省
- ・内閣府 クールジャパン 地域プロデューサー
- ・総務省 地域力創造アドバイザー
- ・三条、那須塩原、川崎、沼田、生田、妙高、軽井沢、越谷 経済活性化等アドバイザー
- ・内閣官房地域活性化伝道師
- ・観光庁 観光地づくり法人における外部専門人材
- ・ビジネス・ブレークスルー 大学実学院 客員教授
- ・NPO法人 地域から国を変える会 理事長
- ・一般社団法人 日本と世界をつなぐ会 代表理事

会社概要

社 名	青山社中株式会社
本 社	東京都港区南青山2-19-3 サザンキャッスルビル2F
設 立	2010年11月15日
資 本 金	800万円
事業内容	政策支援・シンクタンク事業 教育・人材育成支援事業 地域活性化支援事業 海外展開支援事業
従業員数	18名(副業、インターン等を含む)(2020年11月現在)

アクセス



TEL&FAX	03-5474-8995
E-mail	office@aoyamashachu.com
ホームページ	https://aoyamashachu.com

ホームページ



Twitter



Facebook



YouTube



青山社中株式会社

A O Y A M A S H A C H U

青山社中 株式会社

「世界に誇れ、
世界で戦える日本」で
「日本活性化」を目指す

青山社中

「世界に誇れ、 世界で戦える日本」を

青山社中は「日本活性化」のために 人材・政策・組織を創る会社です。

国会・地方議会、省庁や自治体向けの政策等の支援や、
リーダーシップ教育を通じた学習コミュニティを提供しています。
また、豊富なネットワークやノウハウを活かして官民横断の架け橋となり、
「日本を元気に」するため多岐にわたる事業を展開しています。

教育・人材育成

国や社会のことを考え、
変革に向けた行動を起こすリーダー（始動者）の育成を目指しています

■ 塾・学校運営

青山社中リーダー塾、青山社中リーダーシップ・公共政策学校を運営しています。

■ 青山社中リーダー塾（始動者育成）

「国や社会のことを考え、変革に向けた行動を起こすことができる人材を育成する」を目的に、激動の時代を切り開き、世界へ通用する能力を身に付けるリーダー養成塾。塾頭は代表の朝比奈一郎が務め、2020年度は第10期生が学んでいます。

■ 青山社中リーダーシップ・公共政策学校

パブリックリーダーを育成することを目的とし、「リーダーシップ」と「政策」の両方を学ぶことをコンセプトにした学校です。霞が関出身、かつ各分野の第一人者であり、政治・行政の内情に精通する講師陣が講義を担当します。



■ 大学等教育機関での講義

ビジネス・ブレイクスルー大学大学院 客員教授
「社会変革型リーダー特論」を担当、各分野で幅広く大きな視野で国や社会について考え、変革に向けてアクションを取る人たちに「社会変革型リーダー」と定義。構想の描き方、前例を乗り越えて物事を動かしていく方法を学びます。
【主な実績】
慶應義塾大学(SFC) 研究所上席所属、中央大学大学院 客員教授、法政大学、秀明大学
その他講師：
【主な実績】 東京大学、早稲田大学、新潟大学、金沢工業大学、福沢諭吉文明塾、グロービス経営大学院、政策研究大学院大学

■ 企業・その他団体向け研修・講演

リーダーシップ論、地域活性化論、組織論等、企業、各種団体のニーズに合わせた講演を多数実施しています。
【主な実績】
東京青年会議所（中長期ビジョン策定特別会議、業種別部会連絡会議等）、アカデミーヒルズ、日本教育会大阪支部、IHLヘルスケアリーダーシップ研究会、三井物産 等、多数

■ 議会活動支援(国会・地方議会)

省庁・自治体・国政政党との政策立案の経験や人脈を活かし、政策形成を支援しています。
【主な実績】
・参議院自民党「国家ビジョン」
・自民党群馬県連「ぐんまブランド力強化に向けた政策提言」
・世田谷区議会

■ 選挙公約(マニフェスト)作成支援

マニフェスト作成の支援から、デザイン、印刷・製本まで、ニーズに応じたサポートを提供しています。
【主な実績】
・群馬県知事選
・熊本市長選挙
・西宮市長選挙
・東京都北区都議補選

■ 省庁・自治体向け支援

省庁・自治体から依頼を受け、政策立案や調査活動などを実施しています。
【主な実績】
・内閣官房 公務員制度改革 事務局
※公務員制度改革の意見交換会に有識者として参加（福田公務員制度 改革担当大臣主催）。国会（内閣委員会）に招かれ、参考人として陳述（2013年11月28日）。
・広島県「2020世界平和経済人会議ひろしま」企画支援
・文化庁

政策支援・シンクタンク

実現を目指す「行動型シンクタンク」として、政治家・政党向けに質の高い政策形成を支援しています

■ 自治体職員向け研修・講演

パブリックリーダー論、政策形成論、地域活性化についての講義に加え、ワークショップを行う実践的な研修を多数実施。その他ご依頼のテーマに沿った講演会を行っています。
【主な実績】
奈良県、三重県、新潟県長岡市、奈良県生駒市、熊本県菊池市、山口県宇部市、香川県多度津町 等、多数

青山社中は

日本活性化

青山社中4つの事業

教育・人材育成

地域活性化支援

政策支援・シンクタンク

海外展開支援

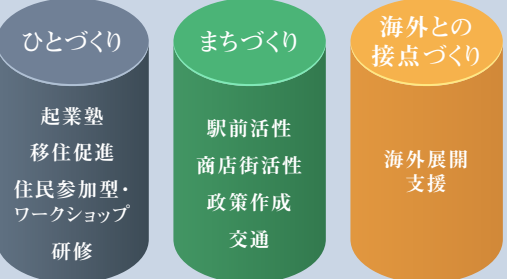
自治体外交

弊社がアレンジを行い、群馬県沼田市市長以下の視察団が江油市を訪問、四川省江油市トップの共産党書記が沼田市を訪問。友好協力関係構築に関するMOUを締結。コロナ下では、江油市と沼田市が相互に医療物資の支援を実施する等、連携・協力が続いています。



「ひとつづくり」「まちづくり」「海外との接点づくり」を柱に、
経済活性化策のアドバイス等を行っています

■ 青山社中が実践している地域活性の三本柱



■ 青山社中が実践する地域活性の考え方

中央から地域の「逆維新」
明治維新を経て、日本は高度な中央集権国家として成長しましたが、既に時代に合わない体制となっており、日本は、明治維新とは逆に、分権型社会を取り戻さなければなりません。政府も、「まち・ひと・しごと創生総合戦略」に基づく諸施策（日本版 CCRC、RESAS、DMO 等）などで、ツールは与えつつ自治体ごとに自ら活性策を策定することを促進しており、地域が自ら考え、実行することが求められています。

■ 地域活性策は多様に考える「逆トルストイ」

ロシアの文学者レフ・トルストイの名作『アンナ・カレーニナ』の冒頭には「幸福な家庭はどれも似たものですが、不幸な家庭は皆それぞれに不幸である」という有名な一節があります。地域活性では「不幸な地域はどれも似たものであるが（人口減少、商店街の衰退等）、幸福な地域は皆それぞれに特徴を活かして食い扶持を作っている」べき、というのが私たちの基本的な考えです。

■ 地域の内側を活かすことによる「地域の経済的自立」

「逆維新」「逆トルストイ」で示したとおり、各地の経済的自立が重要です。従来型の企業・工場誘致のような外部依存型はあまり現実的ではなく、いわゆる「エコノミックガーデニング」や「シュタットベルケ」の発想を用い、地域の中で起業（第二創業）の芽を育て、域内再投資を促進する仕組みを構築することが重要です。

■ グローバル展開支援

アウトバウンド
地域の産品やサービスを海外へ発信・普及いたします。また、自治体外交の促進と外貨を獲得するためのアドバイスをを行い、地域の経済活性化のための発展と国際競争力の拡大を目指します。
インバウンド
海外からの地域への人や企業の誘致を促進させ、日本各地での経済基盤強化、需要拡大を目指します。

アジア市場を中心とした展示会の実施

成都イトーヨーカドーやホーチミン高島屋と連携し、新潟県三条市や群馬県沼田市の特産品の海外展開に向けた市場調査・施策・展示会・商談会等のアレンジを行っています。



その他

- ・OMOTENASHI Selection
- ・企業向け海外展開支援
- ・日中リーダー会議
- ・外国人技能実習生受け入れ調査 等



地域活性化支援

（青山社中・NPO 法人地域から国を変える会）

■ 地域・自治体向けコンサルティング

地域活性化を目指す自治体向けに、経済活性化策のアドバイスを中心にコンサルティング業務を行っています。

新潟県妙高市 ・施策作成支援（総合計画の策定） ・施策実行（ハイエンドツーリズム、RMO、中心市街地活性化） ・官民連携プラットフォーム「みようこうミライ会議」の企画・運営支援	新潟県三条市 ・創業施策・実行支援（しただ塾の創設・運営） ・施策作成（越前中への海外事業展開・障害者就労支援等） ・中心市街地活性化の講義・政策形成のアドバイス（チャレンジショップの開設支援等）
栃木県那須塩原市 ・駅前活性化支援（黒磯駅前のコンセプト策定、那須塩原駅周辺まちづくりビジョン策定）	群馬県沼田市 ・創業施策・実行支援（起業家を養成する「ぬまた起業塾」の創設・運営）
長野県軽井沢町 ・ワークショップの企画・運営支援 ・22世紀風土フォーラム基本会議の企画・運営	埼玉県越谷市 ・計画策定支援（越谷サンシティ整備基本計画策定） ・道の駅連携機能可能性調査
神奈川県川崎市 ・条例策定支援（中小企業の活性化条例策定）	奈良県生駒市 ・施策作成支援（「竹文化・宝山寺の活用」による観光振興）

メンバー紹介

朝比奈や事業を推進する
青山社中のメンバーをご紹介します

青山社中メンバー

https://aoyamashachu.com/member/



朝比奈 一郎
ASAHIWA Ichiro
筆頭代表 CEO
ビジネス・ブレイクスルー
大学大学院 客員教授



大山 詠司
OHYAMA Eiji
取締役
地域活性化担当
NPO法人
地域から国を変える会
理事兼事務局長



伊藤 聡
ITO Satoshi
取締役 COO
政策支援担当



村上 しづか
MURAKAMI Shizuka
教育・人材育成担当



水野 貴充
MIZUNO Takamitsu
海外展開支援担当
一般社団法人
日本と世界をつなぐ会
理事

メディア掲載

青山社中の事業や朝比奈のコメント等をご紹介します



テレビ

- ・ワールドビジネスサテライト
- ・news zero
- ・NHKスペシャル
- ・NEWS23
- ・報道ステーション
- ・モーニングショー
- ・朝まで生テレビ!
- ・ウェークアップ! ぶらす
- ・深層NEWS
- ・プライムニュース
- ・モーニングCROSS



新聞・通信

- ・日本経済新聞
- ・毎日新聞
- ・読売新聞
- ・朝日新聞
- ・産経新聞
- ・日本教育新聞
- ・フジサンケイビジネスアイ
- ・The Japan Times
- ・時事通信
- ・共同通信



雑誌

- ・週刊ダイヤモンド
- ・週刊東洋経済
- ・PRESIDENT
- ・週刊現代
- ・日経ビジネスアソシエ
- ・週刊エコノミスト
- ・文藝春秋
- ・週刊朝日
- ・週刊新潮
- ・AERA
- ・Wedge



Web

- ・東洋経済オンライン
- ・日経电子版
- ・朝日新聞デジタル
- ・読売新聞オンライン
- ・SankeiBiz
- ・NewsPicks
- ・FNN プライムオンライン
- ・JBpress
- ・アゴラ
- ・withnews
- ・Public AffairsJP

※一部抜粋

著作物

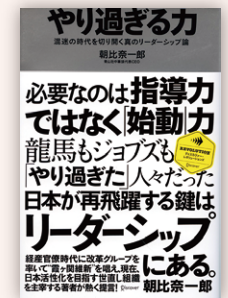
「プロジェクトK（新しい霞ヶ関を創る若手の会）」や朝比奈による著作物です



『霞ヶ関構造改革・プロジェクト K』
（東洋経済新報社）



『霞ヶ関維新』
（英治出版）



『やり過ぎる力』
（ディスカヴァー・トゥエンティワン）

日本の優れた商品・サービスを世界へ普及をさせ
経済活性化を推進することや、自治体外交支援を行っています

（青山社中・一般社団法人日本と世界をつなぐ会）

海外展開支援